

FORMATION EXEIS CONSEIL



Durée de la formation :
7 jours



A qui s'adresse cette formation :
Personnes avec potentiel de chefs de projets (équipe de 5 à 7 pers.)



Type d'évaluation :
Evaluation finale à chaud via QCM et vérification des acquis via cas pratique fil rouge.



Modalités d'accès :
Présentiel
Date butoir pour l'inscription X



Tarif :
Sur devis



Outils :
Outils du Lean et du 6 sigma



Toutes nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap.

Nous contacter :
odespujol@exeisconseil.com

Green Belt (version 7 jours)

Prérequis : Autonomie en conduite de projet et assignation d'un projet réel d'amélioration de la performance dans son secteur fonctionne

Objectifs de la formation :



Savoir structurer et piloter un projet d'amélioration de niveau Green Belt selon la démarche DMAIC, avec le support d'un tuteur lors de la première mise en œuvre



Présenter les livrables attendus à chacun des jalons de la démarche, en tenant compte des attentes de l'ensemble des parties prenantes du projet



Savoir identifier si un projet est éligible ou non à cette démarche



Mettre en œuvre les outils du Lean : VOC, arbre des CTQ, SIPOC, Ishikawa, VSM, JIT, Jidoka, 5S, Poka-Yoke, TPM



Mettre en œuvre les outils du 6 Sigma : DMAIC, Distributions, comparaison d'échantillons (Tests F, T, ANOVA), MSA et Capacité, Control Plan



Savoir mesurer et analyser la variabilité d'un processus (analyse de premier niveau sans usage d'outils statistiques autres que des tests de normalité)



Savoir analyser des mesures à l'aide d'outils graphiques



Appréhender la conduite du changement comme une composante importante du pilotage de ces projets

Programme de la formation / sujet abordés :

Jour 1	Jour 2	Jour 3	
Introduction	DEFINE Voix du Client (suite) Risques	MEASURE Statistiques de base (suite)	
C.A.D & Sélection de projets	Accompagnement du changement	Graphiques	
Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	
DEFINE Charte Projet	MEASURE Sélectionner les facteurs à mesurer	MEASURE Performance	
DEFINE La Voix du Client	MEASURE Cartographies Statistiques de Base	Application pratique	
Jour 4	Jour 5	Jour 6	Jour 7
Rappels session 1 Interession	ANALYSER Introduction aux tests d'hypothèse	AMÉLIORER AMDEC processus Conduire le Changement Préparer la mise en œuvre	AMÉLIORER Partage des connaissances Contrôle des connaissances APPLICATION PRATIQUE
ANALYSER Analyse du Processus			
Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner
ANALYSER Les outils Lean pour Analyser	AMÉLIORER Les outils Lean pour la Capacité & la Productivité	MAITRISER Suivre & Confirmer les résultats Clôturer	MAITRISER Suivre & Confirmer les résultats Clôturer
ANALYSER Analyse Graphique	APPLICATION PRATIQUE	Evaluation (QCM) & Débriefing	Clôture et évaluation